

!"#\$%&'()*+,-./01234567-8\$*9&":,-%,-\$,.%%=>?#@AB

!"#\$%&'

R! 'E(%?! 89: ! ()--+(, 'I +**! I &,%!
*/2-+2! /E,) -)DF! /-7! */2-+26(+-, +2+7! /46
42)/(%+'! ,)! ,+/(%&-3!!! P, ! /'')! 3)+! %/-7! &-!
%/-7! I &,%! () -,+-,61/' +7! &-',2E(, &-! /-7!
,/' <61/' +7! &-

AB<. 8A-<C<@BDBEE-

!

F*+'-F##, -

L*#)%&\$%()*+,#%

M\$,%-./37,J%

U,E7+-, '!!)2<!&-!32)E4'!,)!&7+-, &.F!,%+!42) 1*+D;'C!1F!/- 'I +2&-3!,%+!QE+', &)-'!1+*) I S!

KH V%/,!<&-7'!)!.))7!(/-!F)E!.&-7!/,!. /',!.))7!2+' ,/E2/-, 'a!

@H G)!F)E!*&<+!. /',!.))7a!V%F!)2!I %F!-) ,a!

MH X)I !). ,+ -!7)!F)E!+/,!. /',!.))7a!

`H V%&(%!./',!.))7!2+' ,/E2/-, !7)!F)E!*&<+!1+' ,a!V%Fa!

#H P'!. /',!.))7!) -+!)!.!2+/')- '!.)2!) 1+' &,Fa!

BH G)!F)E!,%&<!,%/ ,!. /',!.))7!&!&- .+(, +7!I &, %!7/-3+2)E'!1/(, +2&/a!

OH V%/,!4)' '&1*+!42) 1*+D'!(/-!) ((E2!&-!, +2D!)!.!42+4/2/, &)-!/-7!' ,)2&-3!..)7!/,!. /',!.))7!2+'6
 ,/E2/-, 'a!

""H X/O+!F)E!+0+2!%+/27!)2!2+/7!/1)E, !/-F!1/7!+...+(, '!)!. /',!.))7!) -!%+/*, %a!P.!F+'?!I %/,!I /'!
&,a!

LH V%&(%!&!1+, ,+2?!./',!.))7!)2!%)D+!D/7+!..)7a!

!

!

W2)E4!M!
KH

"" !

!
(/&, 4%&/%&, "1\$, .4%
\$%&'!/(, &O&, F!.) (E' +'!) -!' 4+ /<&-3!' <&***?!*&' , +-&-3!' <&***?!/-7! I 2&, &-3!' <&***!R(/7+D&(!' <&***!.) 2!7&'6
(E' ' &) -?!-+3) , &/, &) -?!/-7!42+' +-, /, &) -!/2+!/'*) !+D4%/ ' &b+7H!
\$%+!QE+' , &) -'!4)' +7!&-! , %+!82) 1*+D!' + (, &) -!/1) 0+!' %) E*7!F&+*7!/!0/2&+, F!) .!2+' 4) -' +'!U, E7+-, '!
'%) E*7!1+!+-() E2/3+7!,) !+J42+' '!, %+&2!) 4&-&) -'!/-7!' E44) 2!, %+D! I &, %! ./('! .2) D!, %+&2!2+/7&-3H!
U) D+!+J/D4*+'! /2+!*&' , +7!%+2+S!
KH Y%+++' +! 1E23+2?! %/D1E23+2?! 32&***+7! (%&<+ -?! 1/() -! (%+++' +! 1E23+2?! T2+- (%! .2&+'?! ' /E' /3+?!
32) E-7!1++.'?! , +/<H!
@H] +'!H! \$%+! .)) 7!&'! (%+ /4HN! * =HGMA: O> NI <HHDN! P!*&<+! (%+++' +HNP!*&<+! %/D1E23+2HN! \$%+! ./ ' ,!
.) 7!2+' , /E2/- , !&'! -+ /2! DF! %) E' +!) 2! DF!) .. &(+HN! \$%+F! /2+! 72&O+6, %2E!2+' , /E2/- , '?! ') !P! (/ -!
' /0+!, &D+! /-7!D) -+F!) -!4/2<&-3H!
[)H! * =HGMBD> @<: 'F!) 2!' / * , F! .)) 7HN! P! %+ /27! /-7!2+ /7!') D+! 1/7! +.. + (, '!) .! ./ ' , ! .)) 7HN! P, !
(/-!D /<+! D+! . / , ! :) 1+' +CH!
MH) - (+N, I &(+N, %2++!, &D+' !/! I ++<N! /!7/FN! /!D) - , %N! /!F+ /2N! -+0+2!N! ') D+, &D+' H!
`H

!

?+G"0*/2&-F##, -H%'%"-="#"-I #1J-
('1/,%Q&,./%

R4S8%

\$+/(%+2!(/-!3&0+!,%+' +!QE+',&) -'!,)' ,E7+-,'!&-!32)E4'!)2!E'+!,%+D!,)!*+/7!/!7&' (E''&) -!I &,%!' ,E6
7+- ,!4/2,&(&4/,&) -H!
KH

LA !

, I ++-!)23/-&(!/-7!-)-6)23/-&(!.)7!!\$%+F!(/-!/*)D/<+)1'+20/,&-!/1)E,!()*)2!/-7!,+J6
,E2+)!.!,%+!.))7'!!R,!,%+!+-7!)!.!,%+!/(, &O&,F?!',E7+-,'!(2+/,+!/(%/2,!,)!)()D4/2+)23/-&(!.)7!
/-7!2+3E*/2!.))7!1/' +7!) -!,%+&2!,' ,+!,+',!!

@H

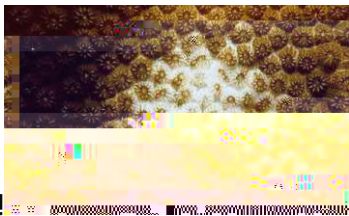
!

(/&,4%/%&, "1\$, .4%

L@ !

EG5?<. -! @GH. BKE-
! #991'2#/-2/-A*9#/0-H*:LM2%/'*6-
L"#%U"#%L"/%

I ,0,7%
Y)**+3+!*+0+*!;. &2' ,!F+/2!Z-3*&' %!D/5)2' C!
!



!

N#&./5*1&'/#%

L !

U,E7+-,!(/-!3+,!&-.)2D/,&-!/1)E,!4)**E,&-!&-!X/*)-3!9/F!1F!+J4*)2&-3!,%+!+! +1'&,+!S!
!
Y/2+@!;@AA"CH!%,,4SNNI I I H(/2+@H()DN(@N32)E4'N7&'(H%,D*a344k`B`"=4',k@A#"A!
\$%&! I +1'&,+!42)0&7+!&-.)2D/,&-!/1)E,!%)I!,)E2&'D!7+,2)F!j &+,-/Dq!X/*)-3!9/F!V)2*7!
) >KB/& 4B/A *N!PKBMWG B: <<LLB E E G@N @, I >KA: I L: MNA> I K>6&-,+2D+7&/,+!*+0+*H!
!
ZUUR!;@AA"CH!%,,4SNNI I I H+' /H()DN42)5+(',N7+'(2&4,&)-'NLK#H%,D!!
\$%&! I +1'&,+!42)0&7+!&-.)2D/,&-!/1)E,!+-0&2)-D+-,/!4)**E,&-!2+'+/2(%!'E&/1*+!)2!42+6
&-,+2D+7&/,+!*+0+*H!
!
[UVXUY!d-*&-+!;-H7CH!
%,,4SNNI I I H%'(H'E!7EH/EN3+)32/4%FN+()'F',+D'N('/+c',E7&+N@0#N%/*)-3c1/FH%,D*!
5AB P> LBA =>L<KB >L ANF : G B I : <N!HG MA> ; >NVA H?) : EHG@#: R' *N!PKBMWG B: <<LLB E
/-3E/3+!)!42+6&-,+2D+7&/,+!+0+*H!
!
^ [P\$R\!;@AA#C!
%,,4SNNI I I HE-&,(2H)23N%&2)'%&D/N42)32/DD+'N'%A#N>/,+2&/**N\$/D@H47.1%
\$%&! I +1'&,+!42)0&7+!1/!8)I +28)&-!42+!+-,/,&-!/1)E,!4)**E,&-!&-!X/*)-3!9/F!42)1*+D!/-7!
LHENVHGL ~ *N!NL>NE ?K; HVA NA <A>K!/-7!42+6&-,+2D+7&/,+!)!%&3%!&-,+2D+7&/,+!Z-3*%!'E6
7+-,'H!
!
d(+/-V)2*7!;-H7CH!%,,4SNNI (+/-I)2*7H,/DEH+7EN',E7+-,'N()2/*N()2/*#H%,D!
\$%&! I +1'&,+!2+QE&+!42+6&-,+2D+7&/,+!Z-3*%!'E6+?!1E,!42)0&7+!1/*,)!.!&-.)2D/,&-!/1)4&(6
,E2+!1)E,!()2/*!2+!.!7+',2E(&)-!/1)2+20/,&-)H!
!
U/&3)-! 9*E+! ;@AA"CH! %, ,4SNNI I I H' /&3) -1*E+'H()DN@AA"NA#N%/*)-361/F6,)E2&'6+J4+2&+-(+6
2))D6.)2H%,D*!
5AB P> LBA I KCB >L NKNBNY <KBBF M I HENVHG B) : EHG@#: R PBA : <<LLB E E G@N @ NA
42+6&-,+2D+7&/,+!)!%&3%!&-,+2D+7&/,+!*+0+*H!
!
j &+,-/D![+1'!;@AAOCH!
%,,4SNNO&+,-/D-+I 'HO-/3+-(FH()DHO-N'%) /2,&(+H4%4a-EDKAKZ [j K#A"AO!
\$%&! I +1'&,+!42)0&7+!&-.)2D/,&-!/1)4&(E2+!1/1)E,!%)I!,)E2&'D!7+,2)F!j ,%+!1+/E,F!)!X/6
EHG@#: R : G= LHF > LHENVHGL NA MA > I K+ EF L' *N!PKBMWG B: <<LL&1*+*/-3E/3+!)!42+6
&-,+2D+7&/,+!*+0+*H!
!
V)2*7!X+2&/3+!&-!])E-3!U)E,%+/'!IR'&/-!X/-7!;!@AA"CH!
%,,4SNNI I I HE-+'()1<<H)23N.&+/7D&-NE'+2cE4*)/7N(E*,E2+NV)2*7cX+2&/3+cZ7E(/,&-)NR(j &
+,-/D!H47.!!
\$%&!&!1/!3)7!)E2(+!I &,%!/0/&*/1*+!+1'&,+!!)2!,+/(%&-3!/1)E,!42)1*+D!/-7!)*E6
NHGL MA I HENVHG BLNL B) : EHG@#: R' *N!PKBMWG B: <<LLB E E G@N @ MA I K>6&-,+2D+7&/,+!)!
%&3%!&-,+2D+7&/,+!*+0+*H!
!
V)2*7!X+2&/3+!U&,+!;@AABCH!%,,4SNNI I I HI)2*7%+2&/3+!&,+H)23N'&,+N%/*)-31/FH%,D*!
\$%&! I +1'&,+!2+OE&+!42+6&-,+2D+7&/,+!)!%&3%!&-,+2D+7&/,+!Z-3*%!'E6+?!1E,!42)0&7+!&7+/'!
.2)D!)E2&'!1)E,!X/*)-3!9/F!&-!,%+!4/'!/-7!2+(+-,*FH
!
U)*E,&-!!)2!4)**E,&-!&-!X/*)-3!9/FS!
U)*E,&-!D/F!()D+!.2)D!
- (+,-2/*!/-7!*) (/!E,%&2&,&+!!
- :) (/!2+'&7+-,'!
- 7BBMALT !

!

!

!

H'#''7%0.,4,#&'&'/#%'#5%/7//; 2*9%

U,E7+-,'!7&'(E''!/-7!()D+!E4!I &,%!,I)!D/&-!&7+'!.)2!,%+&2!32)E4!42)1*+D!')*0&-3!42+'+-,/,&)-S!
KH 82)1*+D'!/ -7!')*E,&)-'!1/' +7!) -!,%+!&-.)2D/,&)-!,%+F!()**+(,+7!1F!,%+D'+*0+'!;,%+&2!)I -!
&7+'?!)2!&7+'!.2)D!,%+&2!.2&+-7'!*&0&-3!&-!X/*)-3!Y&,FC!

@H Z/(%!32)E4!I &''!D/<+!/!42+'+-,/,&)-!/1)E,!4)**E,&)-!42)1*+D'!&-!X/*)-3!9/F!/ -7!')D+'!)6
E,&)-'! ,)! ,%+! 42)1+D'! 1F! E'&-3! 8)I +28)&-,! /-7! 7+'&3-! 1&'&-3E/'! ;Z-3*%'%6j &+,-/D+' +C!
I H L M N O P Q R S T U V W X Y Z [\] ^ _ ` a b c d e f g h i j k l m n o p q r s t u v w x y z { | } ~ : ; @ G = ?

5A>LNM=>GNM/HK EI K>L>GMN/HG D/F!1+)23/-&b+7!/2)E-7!,%+!.)**I &-3!QE+' ,&)-'S!

KH V%+2+!7)+!4)**E,&)-!()D+!.2)Da!

@H V%/ ,!7)!4+)4*+!() -(+2-!/1)E,! ,%+!42)1*+Da!

MH V%/ ,!7)+!'!*) (/!3)0+2-D+-,!7)a!

`H V%/ ,!7)!*) (/!2+ '&7+-,'!)2!,)E2&' ,!7)a!

#H V%/ ,!I &'!F)E!7)! ,)!D&-&D&b+!,%+!+-0&2)-D+-,'!4)**E,&)-!42)1*+Da!

BH V%/ ,!%/0+!F)E!'+/2-+7!.2)D!,%+!4)**E,&)-!'&,E/,&)-!&-!X/*)-3!9/Fa!

OH V%/ ,!I &'!F)E!'E33+' ,!F)E2!.2&+-7'!*&0&-3!&-!X/*)-3!Y&,F!7)! ,)!D&-&D&b+!,%+!42)1*+Da!

!

!

(/&,4%&/%M, "1\$, .4%

\$%2) E3%! ,%+!/(, &O&, &+ '?!', E7+-, '!(/-!

- 7+0+*) 4!(2&, &(/! ,%&-&-3!' <&**)!
- () **/1) 2/, +!) -! /! 2+/*6I) 2*7!42) 1*+D6') *0&-3!&-0+' ,&3/, &) -!
- 7+0+*) 4!&- ,+2-+, !' +/2(%&-3!' <&**)!
- &D42) 0+! 2+/7&-3!'&' ,+&-3?! 2+/7&-3?! /-7! I 2&, &-3!' <&**)!, %2) E3%!&- ,+2/(, &) -!
- *+2-!') D+! -+I !!) 27' ! 2+*, +7!,) ! + -0&2) -D+-, /*14) **E, &) -! /-7! /! -+I ! 32/DD/, & (/!' , 2E(, E2+! 'i ~ \$~ž& ~ ~ \$ž#fj! T !
- %/0+!) 44) 2, E-&, &+ '!.) 2!* /-3E/3+!&-4E, ! /-7!42) 7E(, &) -!

8) ' ' &1*+N!+J4+(, +7!/- ' I +2'!,)!') D+!QE+' , &) - 'S!

V%+2+!7)+ ' !, %+!4) **E, &) -! () D+! .2) Da!

\$%+!4) **E, &) -! D/F! () D+! .2) D!') (&) 6+ () -) D&(!/' 4+(, '! E(%/'!4) 4E*/, &) -! 32) I , %?! ' %&4! () - ' , 2E(6 , &) -?! () /!' %&44&-3?! () /*! D&-&-3?! 42) 7E(, &) -!) .! () - ' , 2E(, &) -! D/, +2&/**! /-7!' +/.)) 7! 42) (+ ' ' &-3?! /-7!,) E2&' D#! \$%+!4) **E, &) -! D/F! /*!) () D+! .2) D! %ED/-! &D4/(, '! &+! I /' , +I / , +2?! ,) E2&' D!' +20&(+ ' ?!

: JN <N< L>KCB>L : G= I >H E>Y EHP : P: K>G>LLHP? >GOB>HGF >GVEI K>L>KO N>HG~!

!

L" !

E''%' -5

!

- X)/-!_&+D!1/2!1+33/2'!!
%,,4SNN.&-7/2,&(*+'H()DN4N/2,&(*+'ND&c3)K#M`N&'c@AAMA"N/&c-L@BB00L!
\$%&'!| +1'&,+!'!2+.*+(,'!) -!,%+!&'E+!)!.1+33/2'!/2)E-7!X)/-!_&+D!: /<+?!X/-)##!\$%+!*+0+*!
)!./-3E/3+!)!.!,%+!| +1'&,+!'!%&3%!&- ,+2D+7&/ ,+H!
!
- 9+33&-3!&-!j &+,[/D!!
%,,4SNNO&+,-/D+'+3)7H1*)3'4),H()DN@AA#NK@N1+33&-36&-60&+,-/D!H%,D*!
5ABP>LBA=>LL;>@B@: L: X K+?>LBHGYB 7BNZ F ~5A>EOEH?E -3E/3+!)!.!,%+!
| +1'&,+!'!%&3%!&- ,+2D+7&/ ,+H!
!
- Y%&*7!1+33/2'!E'+7!1F!(2&D&-/*!2&-3!*/+7+2'!
%,,4SNNI | | H+-3*%&HO&+,-/D-+,HO-N')(&/*N@AA"NA@NOBLM`BN!
\$%&'!| +1'&,+!2+.*+(,'!) -!,%+!&'E+!)!.1+33/2'!&!X)!Y%&!>&-%!Y&,FH!\$%+!*+0+*!)!./-3E/3+!
)!.!,%+!| +1'&,+!'!%&3%!&- ,+2D+7&/ ,+H!
!
- 9+33/2'!/ -7!9/2,+2&-3!!
%,,4SNNI | | H%/&O+-E6O&+,-/DH()DN,2/0+*,&4'61+33/2'!H%,D!
!\$%&'!| +1'&,+!7+'(2&1+'!)D+!42)1*+D'!! &,%!1/2,+2&-3!/-7!1+33&-3H!\$%+!*+0+*!)!./-6
3E/3+!)!.!,%+!| +1'&,+!'!%&3%!&- ,+2D+7&/ ,+H!
!
- %HGWW&O+!,)I9+33/2!Y%&*72+-!!
%,,4SNNI | | H-DF/**,/2'H()DN@AAONAMN1+33/26(%&*72+-N!
\$%&'!| +1'&,+!'E33+'!'!)D+!70&(+) -!%)| !,)!7+/*!| &,%!1+33/2'!H!\$%+!*+0+*!)!./-3E/3+!)!
,%+!| +1'&,+!'!&- ,+2D+7&/ ,+H!

P*.0,+'#)%/6%G'4&#)%/7*%/#%
U,E7+-,'!O&&!,%+!.)**) | &-3!| +1'&,+!'!)!+J/D&-+'!)D+!+J&'&-3!')*E,&)-'!2+3/27&-3!1+33/2'!/ -7!
' ,2+!,!(%&*72+-!&-!j &+,-/D!1+.)2+!()D&-3!E4!| &,%,!%&2!)| -!'*)E,&)-'#!
!

- 5A>&CHNHGH?7BNZ FY" | | KH <A M 4M>N\$ABEKG !
%,,4SNNI | | H%2I H)23N2+4)2,'N@AABNO&+,-/DKKABN`H%,DH!
\$%&'!| +1'&,+!'E33+'!'!4*-'?!(/D4/&3-'?!/-7!')*E,&)-'!)!,%+!42)1*+D!)!.1+33/2'!/ -7!' ,2+!,
(%&*72+-!&-!j &+,-/DH!\$%+!*+0+*!)!./-3E/3+!)!.!,%+!| +1'&,+!'!%&3%!&- ,+2D+7&/ ,+H!
!!!!
- UE20+F!) -!' ,2+!,!(%&*72+-!=(%&*7!*/1)2!!
%,,4SNNI | | H3*)1/*UE20+HUE20+HUE20+,] TJ18,&004(4)2)(+)41DN@AA-/D+%&-!)UE20#,,11.040011.04108.02260.21Tm/

!
!
!

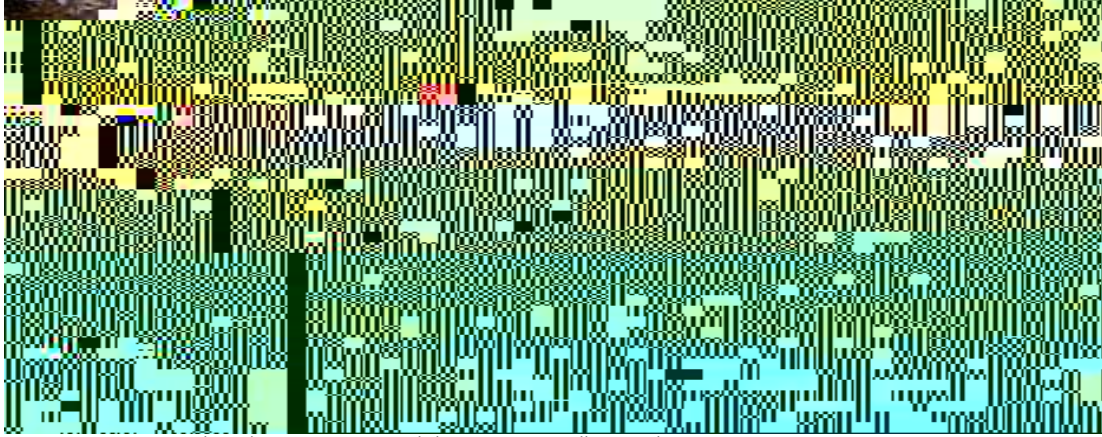
(/&,4%&/%&, "1\$, .4%

- 1 HLLB E: GLP>KL?HKV- > KGB@: ; HNMMA>I KH EF W4<NNG~" E: GLP>KL PHEO KR'!
- U,2++,!(%&*72+!/-7!1+33/2'!)D+!.2)D!4))2!./D&*+!&-!7&. +2+-,!4*/(+!'E(%!/'!2E2/*!
/2+/'?!D)E-./&-)E'!/2+/'?!+0+-!,)I -'!)2!(&,&+'H!
- U,2++,!(%&*72+!/-7!1+33/2'!E'E/*F!'++4!) -!'&7+I /*<'?!E-7+2!1&3!12&73+'?!&-!1E'!' ,/6
,&)-'?!&-!D/2<+, '?!)2!4/3)7/'?!+, (H!
- []!
- V+!) .,+-' ++!' ,2++,(%&*72+!/-7!1+33/2'!&-!,)E2&' ,!4*/(+?!D/2<+, '?! ,2++,'?!2+' ,/E2/-, '?!
'%)4'?! ,%/+,2+'?!+, (!
- U,2++,!(%&*72+!/-7!1+33/2'!) .,+-(7!)!-),!%/0+!%)E'+?!+7E(/,&)-?!5)1'?!/-7!3))7!
%+/*,%H!
- \$%+!(&F!%/'!&7+-,&.&+7!')D+!42)1*+D'!'!') (&/,+7!I &,%!' ,2++,(%&*72+!/-7!1+33/2'!
'E(%!/'!'<&-3!)2!D)-+F!/-7!.)7?!+**&-3!&-!1/-+7!/2+/'?!/-7!' ,+/*&-3H!
- W)0+2-D+-,!/-7!*)(/*/E,%)2&,&+'!'%)E*7!+-()E2/3+!*) (/!*1E'&-+'+'! ,!)!' E44)2,!)2!
(2+/,+!5)1'!.)2!,%+'+!4+)4*+!/-7!+-/(,!'! ,2&(,!' /! /!1)E,! ,2++,(%&*72+!/-7!1+33/2' H!
R77&,&)-/*F!*)(/!*3)0+2-D+-,!(-!12&-3!' ,2++,(%&*72+!/-7! ,!)U) (&/'!82) ,+(,&)-!Y+-6
,+2'!,)!+7E(/,+,!%+D!/-7!,+/(%!,%+D!)D+!) ((E4/,&)-/'! <&*H!>)' ,!&D4)2,-,*F!*)(/!*
3)0+2-D+-,!%)E*7!+-()E2/3+!4))2!./D&*+! ,!)!<+4!/-!+F+!) -!,%+&2!(%&*72+!/-7!,+/(%!
,%+D!-),!,)!/'<!.)2!.))7!/-7!D)-+F!/-7!+-.)2(+!' ,2&(,!4)*&(&+'!) -!,%+'+!'!E+'H!

/ HMA: ; HNMMA>LM=>GMV! K>GMN&GZ5A>E G@N @NL=> BMMA>I K>GMN&GLPHE; >F HK>G NZ6
2/'!&.,%+F!7&' (E'!'1+.)2+!I 2&,&-3H!d,%+2I &'?! ,%+F!/2+!'&<+*F!,)!'&D4*F!2+/7!,%+&2!4/4+2'H!V2&,&-3!&-!

!

?/N12"2/0-*)#1'-E4*/': '#3/+ #-K*/29*L-! 4292772/%+
L"##+%P9,#1,.%



PD/3+!')E2(+S!%, ,4SN' /, &(H) -+*F4*/-+,H() DNI)2*73E&7+N&D/3+' N9 [MA@''c0!

!

Y"1S)./*#5%

\$%+' +!7/F?!U)E,%!_)2+/-!%&3%! '(%))!/-7!() **+3+' ,E7+-, '!&-!,%+!,%)E' /-7'!/2+!.*)(<&-3!,)!,%+!
8%&44&-+'?!+ '4+(&/**F!,) !>/-&?!,)!' ,E7F!Z-3*%!)2!/, +7!() **+3+'!/-7!E-&0+2' &,&'!)2!/'! +D+6
' ,+2?!/!F+/2!)2!+0+!*) -3+2H! \$%+!8%&44&-+'!&!/!(%+/4+2!/* ,+2-/, &0+!,%/ -!3)&-3!,)!)()E-,2&+'! 'E(%!
'! ,%+! ^UR?!W2+/,!92&, /&-?!)2!RE' ,2*/!,,)!' ,E7F!Z-3*%& %H!

V%+ -!,%+F!/22&0+!&-!,%+!8%&44&-+'?!/*D)' ,!/**U)E,%!_)2+/-!' ,E7+-, '!/2+!/44/**+7!/,!,%+!
32&44&-3!/15+(,!4)0+2,F!./(&-3!D)2+!,%/ -!) -+6,%&27!) .!,%+!4)4E*/,& -!) .!>/-&!/H! >)2+!,%/ -!' !D&6
%& -!) .!,%+!K@!D&& -!4+)4*+) .!>+,2)!>/-&!/!*&0+!1+*) I !, %+!4)0+2,F!*&-?!D/-F!) .!I %)D!*&0+!&-!
LA: GNVMPGLHKVJN ~~NAK~~: K<: L<W. L<M>R: K< (/**+7!&-!,%+!8%&44&-+'! I &,%,%+!D)' ,!-,) ,2&)E'!1+6
&-3!&-!,%+!\$) -7)!G&' ,2&(,H!

\$%+!4E24)' +!) .!,%&'!/(, &0&F!&'?! ,%+2+.)2+?!,) !D/<+!U)E,%!_)2+/-!' ,E7+-, '!D)2+!/I /2+!) .!
,%+&2!'E22)E-7&-3'!&-!>/-&!/!/-7N)2!) ,%+2!4/2,'!) .!,%+!8%&44&-+'!&!.%,%+F!7+(&7+!)!' ,E

KA@!

!
- _/*&-3/!T)E-7/,&)-! ! ! !
I I I H</*&-3/H-
5ABLBAB=>B: M= MIM>%NVA' HNG=: NIGMA MI; >>GA>E @MA>B I HO>BA I HI E6
/,&-!)>/-&!/&-!,%+!8%&&44&-+!.)2!7+(/7+'H!\$%+'&,+!&!&-!1),%!Z-3&%/!-7!GE,(%!!
!
- P-7+4+-7+-,!>+7&!Y+-,+2! !
%,,4SNNQ(H-7FD+7&H)23N.+/,E2+'NE21/-c4))2N!
\$%+!2,&(*+!3&0+'!/'%)2,!F-)4'&'!)>.,%+!+0+2632) I &-3!72&-<&-3! I /,+2!42) 1*+D!&-!>+,2)!
,(>,'-</)-&7MIS%&!!(2&)&4&(F+4F[&(*F)Q]E((+),2/-,3)!&(-!%,12(-,1)]!72HEB7!%+040%0528329&.(0)47E5B7&F(1)4(F&))4

!

^-.)2,E-/,*F!,%+2+!/2+!-),!D/-F!'&,+!'!7+7&(/,+7!,),!%,!,)4&(!).!4)0+2,F!%)D+*+''-+'?!/-7!,%+!
4))2!).!U)E,%!__2+!/!/-7N)2!U+)E`#!X)I +0+2?!',E7+-,'!D/F! I &'%! ,)!O&'&!,%+!/2+!/ (/**+7!,%+!
V. HNGVBS %BMBW-KP"#L/#)#",!

KA` !

- T)2!D)2+!/70/- (+7!)2!/70+-,E2)E'!' ,E7+-, '?!/-!/*,+2-/,&0+!I)E*7!1+!,)!'+,!E4!/!4%)--!)2!4+2')-/'!&-,+20&+I !I &,%!')D+) --+!/!,%+!8%&&44&-+!ZD1/' 'F!&-!U+)E*!/-7!7)!/!2+(6)27+7!QE+' ,&)-!/-7!/-' 'I +2!' +' '&)-!.)2!2+. *+(, &)-!!!P-QE&2&+!' !D/F!1+!' +-,!,)S! '+)E*4+r <)2-+,H-+,?!'+)E*4+r 7./H3)OH4%?!)2!' +)E*4+r 3D/&H()D!!
- 8%&&44&-+!ZD1/' 'F!&-!U+)E*!I +1' &,+S!%, ,4SNNI I I H4%&+D1/' 'F6'+)E*H()DN!!
- ;^-.)2,E-/,+*F?!,%+2+!&'!-)!! +1' &,+!.)2!,%+!8%&&44&-+!Y)-'E*/,+!&-!9E' /-!1E,' ,E7+-, '! D/F!()-, ' ,K)!9&'!-2!!

LH V%/,!<&-7!)!.!&D/3+!7)!%' /-,F,) I -' !&-!>/-&*/!3&0+!,,)E2&' ;!/-7!+J,+ -7+7!' ,/F!0&' &,)2'!*&<+!
U)E,%!_)2+/-!' ,E7+-,' a!

\$%+!&D/3+!'!3&0+!,%+!1/7!' &7+N&D/3+!) .!,%+!8%&&44&-+' H#!

V+!' ++!1+/E,&E*!&D/3+!'!) .!,%+!8%&&44&-+'!' E(%!/'!1+/(%+!'!1E,!I +!(/-!'/*)!' ++!,%+!1/7!'&7+!
'E(%!/'!4)0+2,FH#!

!

KAH G)!F)E!,%&-<!4)0+2,F!&-!,%+!8%&&44&-+'?!-/D+*F!>/-&*/!(/E'+!'T&&4&-)!!)2<+2'!,)!)<!.)2!
+D4*)FD+-,!)0+2+'/'!&-(*E7&-3!U)E,%!_)2+/'a!

] + '?!7+ ,&-&,+*FH#!

] + '?!T&&4&-)'!-++7!,)!&-7!1+, ,+2!5)1'!'!) ,%+F!,2F!,)!&-7!5)1'!)E, ' &7+!,%+!8%&&44&-+' H#!

>/F1+!,%+2+!/2+!-),!+-)E3%!5)1'!&-!>/-&*/!/-7!,%+!8%&&44&-+'?!/-7!')!D/-F!%/0+!,)!)3)!
/12)/7!,)!!)2<H#!

!

KKH !G+'4&,+!&,'!4)0+2,F?!I %F!7)!F)E!,%&-<!D/-F!_)2+/-!' ,E7+-,'!0&' &,)2!3!)!,)!' ,E7F!&-!>/-&*/!
/-7!,%+!8%&&44&-+' a!

, HK<: G L M => G M @ H M <K>; < N L > B M <A>: I * M A G H M <K Z - 3 * &' % 6' 4 + / < & - 3 ! () E - , 2 &' H#!

, HK<: G L M => G M @ H M <K>; < N L > B M <H L > K M , H K<: 1

>/-F!_)2+/-!'!/*2+/7F!*0+!&-!>/-&*/!'!)!! +!(/-!D++!,),%+2!_)2+/-!'!&!! +!3!)!,)!' ,E7F!&-!
>/-&*/!/-7!,%+!8%&&44&-+' H#!

!

R-' I +2'!,)IQE+' ,&) -' !K@6K`!! I &**!0/2FH#!

!

. %''%"+-'#-'4%-B, 2'#"+-
I /*'4%Z=%[''%

Q0,.0',; %
KH

KA" !

#H \+/7!' +0+2/*! +,, +2'!,)! ,%+! +7&,)2!) -!, %+!) 4&- &) -! 4/3+ ' !&-! ' +0+2/*! -+I ' 4/4+2'!,)!' ,E7F!, %+!
.)2D/, ! /-7! ' ,2E(, E2+!) .! ,%+! *+, , +2' H!])E! D/F! . &-7! &, ! E'+. E*!,)! 3)! ,)! ,%+! 12)I -' 0& ** +%+6
2/*7H(D! '&, +! *' , +7! 1+*) I !,)! *+ /2-! /1) E, ! () DD) -! I) 27' ! E' +7! 1F! -+I ' 4/4+2' H!
BH √2&, +! /! +,, +2'!,)! ,%+! -+I ' 4/4+2'!, +**&-3! ,%+! +7&,)2& /*! ' , /.. ! F) E2!) 4&- &) -! /1) E, ! ,%+! ' ,) 2FH! ! P-6

!



Y%&-+!+j : EGNB>Y%: RZ5A>: G<BGMKHF : G<>LVMKRH?MA>!
: >NB@H?M>\$HPA>K=: G= MA>8 >CB@. : B-W!
PD/3+!)E2(+S!%,4SNNI I I H.*&<2H()DN4%),)'N/&2(%&7NL''MMA#@KN!

M''4S%

U,E7+-,'!! &''1+!7&0&7+7!&-,)!,I)!32)E4!H!W2)E4!K!I &''!.&-7!)E,!I %&(!%)E-,2&+!(+*+12/,+!j /+*-6
NB>Y%: R: G= (K-NI fiP BE?B= HNPABA <HNGMVL; : G 7: EGNB>Y%: R!
Z/(%!32)E4!I &''!.&',12+/7!,%+!/2,&(*+'!.2)D!,%+!I +1!*&-<'!42)0&7+7!1+*)I!.)2!,%+!()E-,2F!
,%+F!I &'%!,)!!)2<!)-?!/-7!,%+--!I 2&,+/!12&+.!2+4)2,!)-!7&+.2+-,!()E2,&2'H!\$%+!()-,+-,!)!.!,%+!
2+4)2,!I &''!0/2F!1E,!-++7!,)!.)**)I!,%+!'/D+!.)2D/,U /!'%)2,!/2,&(*+!I &,%!M!4/2/32/4%'H!T)2!+J6
/D4*+?!!

W2)E4!K!' ,E7+-,'!! &''!()0+2!' +0+2*/!2+/'S!

KH 5AK>><HNGMVL>E; K NHGLH?7: EGNB>Y%: R/-7!)-!! %&(!%7/F!

@H X)I !4+)4*+!(+*+12/,+!,%+!7/F!

MH U4+(&'!GHM °>@_ BNLGHMGR: =: M?HK<HN EL; NMLH?KBG=LHK?F BR!

W2)E4!@!' ,E7+-,'!! &''!&-0+' ,&3/,+S!

KH 5AK>><HNGMVL>LHGL ?HK?HK B=BS@7: EGNB>Y%: R:2+*&3&)E'?!4)*&,(&'?!2!) ,%+2'C!

@H 8)'&'1*+!()-'+QE+-(+!)2!4E-&'%D+-,!.)2!7&')1+7&+-(+!

MH \+7<NHGL °>@_ P>: @<>PBA MA><HNGMVL>H@LH HKM>HMA>KP: R: K-HG=Z

!



KK@!

-./1,44%

R.,+2!+/(%!32)E4!%/!'()D4*+,+7!,%+&!I!!2&,&-3?!',E7+-,'!I&*'E'+!)0+2%/+7!42)5+(,)2!'&7+'!>U!
8)I+28)&-!,!)!42+'+-!,%+&!2+4)2,H!\$%E'?!,%+F!(/-!7&4*/F!,%+&!0&'E'!/!&7'!;,%+!4&(E2+'!,%+F!
)E-7!E'+.E'C!,!)!+',/1*%'!1+,+2!42+'+-,/,&-!.)2!,%+&!/E7&+-(+H!R!%/ -7)E,!I&,%!')D+!1E**+,!
4)&-,'!&'!/'!)!2+QE&+7H!

5A> LM=>GM H? LM@ : N=BG<>" LAHNE= MD> GML =NKG@ HMAK @HN Y I K>L>GMHIG`
\$%+F!I&*'!I 2&,+!()DD+-,'!/-7!..++71/(<'!) -!4&+(+)!.4/4+2!/-7!7+,+2D&-+!I %+,%+2!,%+!D+' '/3+!
B <E: K° <E: KZQ @N>ZLHF >PA>K> B; >N>>G, L>>V>O EN N&HW, N,%+!1),,)D!)!.,%&'!/(, &O&,FCH!

" ?AK> <A @HN Y I K>L>GMHIG, MA>M <A>KPEI K-HOB> AB, A>K <HF F >GM: G= ?>>; : <DL
: G= K: =L <HF F >GM: G= ?>>; : <DL <HE>N= ?HF HMAK @HN L` 4NM=>GMYPK&B@ PBE: EH; >
32/7+7!1F!,%+!,+/(%+2!I %&(%!)E-, '!.)2!%/.*!)!.,%+&!32/7+'!.)2!,%&'!/(, &O&,FHI!

!

I '4&%/6%*4,6*7%, 34'&,4%

5A> ABNKRH? 4N7: EGNS>Y %: R

%,,4SNNI I I H7)--/'%)*&7/F'+-,&D+-,'H()DN',0/*+-,&-+H%,D*!

!

4: BMT: EGNS>Y %: RZ" KHNG= MA>8 HKE!

%,,4SNNI I I H',0/*+-,&-+'7/FH)23NO/*+-,&-+'67/F6/2)E-76,%+6I)2*7H%,D*!

!

7: EGNS>Y %: RE% B?>K>GMS HNGMBL!

%,,4SNNI I I H+0+2F,%&-30/*+-,&-+'7/FH()DNO/*+-,&-+67/F6,2/7&,&)-'NO/*+-,&-+6&-6),%+2'H%,D*!

!

7: EGNS>Y %: R66

!

F0"7*"&/#%

U,E7+-,'!| &**!1+!32/7+7!/(()27&-3!,%+!+0/*E/,&)-!.2)D!,%+&!4++2'!;#AnC!/-7!,%+!,+/(%+2!;#AnC!!
ZJ,2/!4)&-,'!| &**!1+!3&0+-!&!0&!E'!/&7'?! .E-!/(, &0&, &+ 'N42/(, &(+ '!, ;,)!%/0+!&- ,+2/(, &)-!| &, %!, %+&!/E6
7&+- (+C!2+*/ ,+7!,)!, %+&! ,) 4&('?!/2+!/44* &+7!&-!, %+&!| 2&, &-3!/-7!42+ ' +- , /, &)-H!

!

) >K>L /!' /D4*+!K\ KB ?HKL M=>GNYI >>K>O EN NHGZ

#6!\$%+!42+ ' +- , /, &)-!&'!2+42+ ' +- ,+7!&-!/(*+2!/-7!()D42+%+- ' &1*+!D/-+2H!P, ' !() - , +- ,!&'!() - ' &'6
, +- ,?!+7E(/, &)-/*?!/-7!+- ,+2, /&- &-3H!

!

`6\$%+!42+ ' +- , /, &)-!&'!+/'F!,)|E-7+2' , /-7s!/-7!P! .&-7!, %+&!2+4)2, !/44+/*&-3!/-7!D+/-&-3.E*H!

!

M6\$%+!42+ ' +- , /, &)-!&'!)</Fs!%)| +0+2?!P!, %&-<! , %+!() - , +- , !(-!&- (*E7+!D)2+!2+')E2(+!)2!&- .)2D/6
, &)-! .)2!+-2&(%D+- , H!

!

@6!\$%+!42+ ' +- , /, &)-!*/(<'!() %+2+- (F?!/-7!, %+!() - , +- , !7+ .&- &, +*F!-++7' !D)2+!' E44*+D+- , H!

!

K6

KK` !

!

M"4S4%

!

G/F!KS-

- U,E7+-,'! I &**!1+!4E,!&-!32)E4'!/ -7!7+(&7+! I %&(!()E-,2F!,%+F! I)E*7!*&<+!,)!!)2<!
)-!;\$+/(%+2!-++7',!)!D/<+!'E2+!+/(%!32)E4!+J4*)2+'!7&..+2+-,!()E-,2&+'GH

!

- \$%+F! I &**!2+/7!,%+!QE+',&) - '!,%/,!,%+!,+/(%+2!3&0+'!,%+D!1+.)2+!7)&-3!,%+!2+' +/2(%!
)-*&-+!/ -7!,/*<!/1)E,!,%+D!&-!32)E4'!,) !/,(, &0/,+!,%+&2!42&)2!<-) I *+73+H

hE+',&) - '!.)2!2+0&+I ;--

!

KH \$%+2+!&!/ -!&G@BA PHK= °; H&HP >= ?K-F ' K<G<A" PABA F > GL M> VNEL : (6
<I M= : G= ?HHP >; R>O>KRG> B LH>BNW%HRNDGP BMKA: O>R-NA> K=
) .!&,a!!

@H V%/ ,!7)!F)E!<-) I !/1)E,!Y%&-+' +!,&QE+, ,+a! : &' ,!/,!*+' ,!,%2++!+J/D4*+'H!!

MH G)!F)E!/*I /F'!.)**) I !, %+' +!2E*+'!) .!+,&QE+, ,+!&-!F)E2!*&, +a!V%Fa!!

`H X) I !D/-F!2E*+'!) .!+,&QE+, ,+! (-!F)E! ,%&-<!) .! /1)E, !+/, &-3!)2!D++ ,&-3!4+)4*+?!
)2!+J/D4*+a!!

#H G)!F)E! ,%&-<!<-) I &-3!/1)E,!,%+!,&QE+, ,+!) .!7&..+2+-,!()E-,2&+'!&'!&D4)2,/-,a!
ZJ4*/&-! I %F!)2! I %F!-) ,a!

BH 8 A: M-HNGWRY >NIN>WMI)E*7!F)E!*&<+!,)!<-) I !D)2+!/1)E, !-) I a!V%Fa!

!

G/F!@S-

- U,E7+-,'! I &**!1+! I)2<&-3! (*)'+*F!/-7!() **/1)2/, &0+*F!) -!,%+!()D4E,+2?! ,2F&-3!,)!

!

P-!/77&, &) -?! 1F!7) &- 3!, %&! 42) 5+(,?!', E7+-, '!! &*&D42) 0+!, %&! 2+/7&-3?! I 2&, &-3?!' 4+ /<&-3?! /-7!' &' 6
, +-&-3!' <&*&*&H! \$%+! 42) 5+(, !/'*) !%+* 4'!, %&D!,)! I) 2<! () **/1) 2/, &O+*F?! , %&-<! (2&, &(/**F?! /-7!' &D42) 0+!
, %&! 2!() D4E, +2!*&, +2/(F!' <&*&*&!

F0''7*''&' /#%

W2) E4! I) 2<! I &*&1+! +0/*E/, +7! 1F!, I)! 4/2, 'H! d-+! 4/2, !&'! /1) E, !, %&+! 8) I +28) &- ,! 42+ ' +-, /, &) -H! P, !
I &*&1+! +0/*E/, +7! 1F!, %&+! , E7+-, ' !&-!('/' ' !&-!, +2D'!) .! ;/C!, %&+! /F) E, !) .! , %&+! ' *&7+ '?! ; 1C! /-3E/3+! E' +7?!
:(C!, %&+! 2&(%-+ ' ' !) .! &- .) 2D/, &) -?! ; 7C! &- , +2+ ' , &-3!() - , +-, ! /-7! ; +C!, %&+! +. . + (, &O+--+' ' !) .! , %&+! &*&' E' , 2/, &) -H!
\$%+! ' + () -7! 4/2, !&'! , %&+! 2)*+! 4*/F?! +0/*E/, +7! 1F!, %&+! , +/(%+2! &-!, +2D'!) .! , %&+! &2! E' +!) .! * /-3E/3+?! +F+!
() - , / (?! 42) -E- (&/, &) -?! /-7! , %&+! E-7+2' , /-7&-3!) .! , %&+! ' 4+ (&, &!(2E*+'!) .! +, &QE+, , +!, %&+! F! %/0+! 7&' () O6
+2+7H!

!

%

%

%

%

%

(/&, 4%&/%M, ''1\$, .4%

8) ' ' &1*+! /- ' I +2'!) 2!) D+! QE+ ' , &) - ' !&-! G/F!K! ; /**! /- ' I +2'! (/ -! O/2FCS!
@H! V%/, !7) !F) E! <-) I !/1) E, !Y%&-+ ' +! +, &QE+, , +a! : &' , !/, !*+/' , !, %2++! +J/D4*+' H!

!!!Y%&-+ ' +! 4+) 4*+! ' %/<+! %/-7'!! I %&+! , %&+! F! D++ , !') D+) -+! , %&+! . &2' , !, &D+H!

!!!Y%&-+ ' +! 4+) 4*+! E' E/**F!7) !-) , !) 4+-! 3&, ' !/, !, %&+! , &D+! , %&+! F! 2+ (+&O+! , %&+! D+H!

!!!\$A&>L>I >H! E>N!N! H!R!L! R!V/ H! G!H!W!P!A>G!M!>R!K!>>B!D: <F! I H!B! >G!M!

!!!Y%&-+ ' +! 4+) 4*+! 12&-3! 3&, ' ! I %&+! , %&+! F! O&' &, !. 2&+ -7' H!

!!!Y%&-+ ' +! 4+) 4*+! +J(%/-3+! 3&, ' !) 2! D) -+F! 7E2&-3! , %&+! (+*+12/, &) -!) .! Y%&-+ ' +! [+! !] +/2H!

#H! V%F!7) !F) E! , %&-<! <-) I &-3!/1) E, !, %&+! +, &QE+, , +!) .! 7& . +2+-, ! () E- , 2&+ ' !&'! &D4) 2, /- , a!!

!!!P, !%+* 4' !4+) 4*+! , ! <-) I !, %&+! /442) 42&/, +! D/, , +2! /-7! 1+%/O&) 2! &-! ') (&/' *& . +H!

!!!P, !42+0+-, ' !4+) 4*+! . 2) D! 1+&-3! +D1/22/' ' +7! &-! ') D+! 4/2, &(E*/2! ' &, E/, &) - ' H!

!!!

KK" !